

# RAPPORT FINANCIER 2021

MUNICIPALITÉ DE RAWDON

Le 11 avril 2022

# Table des matières

- ▶ Sommaire de l'information financière
- ▶ Revenus et charges de fonctionnement - écart avec budget
- ▶ Excédent libre 2021
- ▶ Excédent de fonctionnement non affecté au 31 décembre 2021
- ▶ Excédents affectés au 31 décembre 2021
- ▶ Réserves financières
- ▶ Fonds de roulement
- ▶ Fonds de réfection des voies publiques et fonds de parcs et espaces verts
- ▶ Dette (emprunt)
- ▶ Ratio d'endettement

## Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Municipalité de Rawdon | 62037 |

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

|  |    | Réalisations 2020 | Budget 2021    | Administration | Réalisations 2021 | Total                  |
|--|----|-------------------|----------------|----------------|-------------------|------------------------|
|  |    | Administration    | Administration | municipale     | Organismes        | consolidé <sup>1</sup> |
|  |    | municipale        | municipale     |                | contrôlés et      |                        |
|  |    |                   |                |                | partenariats      |                        |
| <b>Revenus</b>   |    |                   |                |                |                   |                        |
| Fonctionnement   | 1  | 20 334 103        | 19 207 048     | 20 706 841     | 20 598            | 20 725 302             |
| Investissement   | 2  | 787 707           |                | (51 364)       |                   | (51 364)               |
|  | 3  | 21 121 810        | 19 207 048     | 20 655 477     | 20 598            | 20 673 938             |
| <b>Charges</b>   | 4  | 21 068 990        | 22 106 563     | 21 928 079     | 27 878            | 21 953 820             |
| <b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>  | 5  | 52 820            | (2 899 515)    | (1 272 602)    | (7 280)           | (1 279 882)            |
| Moins : revenus d'investissement   | 6  | ( 787 707 )       |                | ( 51 364 )     |                   | ( 51 364 )             |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b> | 7  | (734 887)         | (2 899 515)    | (1 221 238)    | (7 280)           | (1 228 518)            |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>  |    |                   |                |                |                   |                        |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés                  | 8  | 5 227 604         | 4 944 443      | 5 107 628      | 13 055            | 5 120 683              |
| Financement à long terme des activités de fonctionnement   | 9  |                   |                |                |                   |                        |
| Remboursement de la dette à long terme   | 10 | ( 1 612 101 )     | ( 1 984 426 )  | ( 1 934 348 )  |                   | ( 1 934 348 )          |
| Affectations   |    |                   |                |                |                   |                        |
| Activités d'investissement   | 11 | ( 449 087 )       | ( 15 000 )     | ( 549 998 )    |                   | ( 549 998 )            |
| Excédent (déficit) accumulé  | 12 | (22 035)          | (45 502)       | 393 140        |                   | 393 140                |
| Autres éléments de conciliation  | 13 | 30 754            |                |                |                   |                        |
|  | 14 | 3 175 135         | 2 899 515      | 3 016 422      | 13 055            | 3 029 477              |
| <b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>                    | 15 | 2 440 248         |                | 1 795 184      | 5 775             | 1 800 959              |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |    | 2020                      | 2021                      | 2020                |                     |
|--|----|---------------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|
|  |    | Administration municipale | Administration municipale | Total consolidé     | Total consolidé     |
| <b>Actifs financiers</b>                                     |    |                           |                           |                     |                     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      | 1  | 5 245 156                 | 8 965 743                 | 8 985 154           | 5 271 280           |
| Débiteurs  | 2  | 10 864 338                | 9 516 324                 | 9 516 556           | 10 865 216          |
| Placements de portefeuille                                   | 3  |                           |                           |                     |                     |
| Autres   | 4  |                           | 143 424                   | 143 424             |                     |
|  | 5  | 16 109 494                | 18 625 491                | 18 645 134          | 16 136 496          |
| <b>Passifs</b>   |    |                           |                           |                     |                     |
| Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie    | 6  |                           |                           |                     |                     |
| Dettes à long terme  | 7  | 32 745 739                | 33 427 125                | 33 427 125          | 32 745 739          |
| Passif au titre des avantages sociaux futurs                 | 8  |                           |                           |                     |                     |
| Autres   | 9  | 3 146 700                 | 4 632 143                 | 4 632 143           | 3 146 732           |
|  | 10 | 35 892 439                | 38 059 268                | 38 059 268          | 35 892 471          |
| <b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>                  | 11 | <b>(19 782 945)</b>       | <b>(19 433 777)</b>       | <b>(19 414 134)</b> | <b>(19 755 975)</b> |
| <b>Actifs non financiers</b>                                 |    |                           |                           |                     |                     |
| Immobilisations corporelles                                  | 12 | 50 196 334                | 48 530 061                | 48 662 243          | 50 341 571          |
| Autres   | 13 | 694 767                   | 739 271                   | 752 551             | 694 946             |
|  | 14 | 50 891 101                | 49 269 332                | 49 414 794          | 51 036 517          |
| <b>Excédent (déficit) accumulé</b>                           |    |                           |                           |                     |                     |
| Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté             | 15 | 4 631 921                 | 4 896 039                 | 4 896 039           | 4 631 921           |
| Excédent de fonctionnement affecté                           | 16 | 1 013 225                 | 1 221 349                 | 1 254 272           | 1 040 374           |
| Réserves financières et fonds réservés                       | 17 | 998 666                   | 1 572 595                 | 1 572 595           | 998 666             |
| Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir                    | 18 | ( )                       | ( )                       | ( )                 | ( )                 |
| Financement des investissements en cours                     | 19 | (233 178)                 | (112 793)                 | (112 793)           | (233 178)           |
| Investissement net dans les immobilisations et autres actifs | 20 | 24 697 522                | 22 258 365                | 22 390 547          | 24 842 759          |
| Gains (pertes) de réévaluation cumulés                       | 21 |                           |                           |                     |                     |
|  | 22 | 31 108 156                | 29 835 555                | 30 000 660          | 31 280 542          |

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES**  
**ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | 2021          | 2020          |
|---|----|---------------|---------------|
| <b>Excédent de fonctionnement affecté</b>               |    |               |               |
| Administration municipale                               |    |               |               |
| ▪ Engagement  | 23 | 271 509       | 152 794       |
| ▪ Matières résiduelles                                  | 24 | 56 453        | 11 675        |
| ▪ Excédent taxes de services                            | 25 | 194 540       | 141 665       |
| ▪ Excédent taxes de secteur                             | 26 | 61 388        | 61 841        |
| ▪ Affecté 2021- déneigement                             | 27 |               | 195 250       |
| ▪ Affecté 2021 - COVID                                  | 28 |               | 300 000       |
| ▪ Affecté parc  | 29 | 81 000        | 150 000       |
| ▪ Affecté budget suivant                                | 30 | 556 459       |               |
| ▪   | 31 |               |               |
|   | 32 | 1 221 349     | 1 013 225     |
| <b>Organismes contrôlés et partenariats<sup>1</sup></b> | 33 | <b>32 923</b> | <b>27 149</b> |
|   | 34 | 1 254 272     | 1 040 374     |
| <b>Réserves financières et fonds réservés</b>           |    |               |               |
| Administration municipale                               |    |               |               |
|   | 35 | 1 572 595     | 998 666       |
| <b>Organismes contrôlés et partenariats<sup>1</sup></b> | 36 |               |               |
|   | 37 | 2 826 867     | 2 039 040     |

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |   | 2021       |
|---|---|------------|
| Endettement net à long terme de l'administration municipale                       | 1 | 26 911 371 |
| Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu) | 2 | 30 610 034 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | 2021<br>Total<br>consolidé | 2020<br>Total<br>consolidé |
|---|----|----------------------------|----------------------------|
| <b>Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal</b>       |    |                            |                            |
| Emprunts refinancés par anticipation                                  | 3  | 982 200                    |                            |
| Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette                | 4  | 507 949                    | 19 626                     |
| Montant à la charge de l'ensemble des contribuables                   | 5  | 15 966 675                 | 15 210 475                 |
| Montant à la charge d'une partie des contribuables                    | 6  | 9 849 705                  | 10 321 351                 |
| <b>Dettes à long terme à la charge des tiers</b>                      |    |                            |                            |
| Gouvernement du Québec et ses entreprises                             | 7  | 6 342 371                  | 7 389 148                  |
| Autres  | 8  |                            |                            |
| <b>Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement</b> |    |                            |                            |
|   | 9  |                            |                            |
|   | 10 | 33 648 900                 | 32 940 600                 |

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  |    | Réalizations 2020<br>Administration<br>municipale | Budget 2021<br>Administration<br>municipale | Réalizations 2021<br>Administration<br>municipale | Total<br>consolidé |
|--|----|---|---|---|--------------------|
| <b>Fonctionnement</b>  |    |   |   |   |                    |
| Taxes  | 11 | 15 387 677  | 15 785 904                                  | 15 846 299  | 15 846 299         |
| Compensations tenant lieu de taxes   | 12 | 409 384   | 314 788                                     | 367 185   | 367 185            |
| Quotes-parts   | 13 |   |   |   |                    |
| Transferts   | 14 | 1 668 316   | 1 085 081                                   | 873 669   | 873 669            |
| Services rendus  | 15 | 1 043 335   | 815 064                                     | 999 526   | 1 017 229          |
| Imposition de droits, amendes et pénalités,<br>revenus de placements de portefeuille | 16 | 1 527 028   | 973 711                                     | 2 288 393   | 2 288 393          |
| Autres   | 17 | 298 363   | 232 500                                     | 331 769   | 332 527            |
|  | 18 | 20 334 103  | 19 207 048                                  | 20 706 841  | 20 725 302         |
| <b>Investissement</b>  |    |   |   |   |                    |
| Taxes  | 19 | 22 143  |   |   |                    |
| Quotes-parts   | 20 |   |   |   |                    |
| Transferts   | 21 | 599 705   |   | (180 352)   | (180 352)          |
| Autres   | 22 | 165 859   |   | 128 988   | 128 988            |
|  | 23 | 787 707   |   | (51 364)  | (51 364)           |
|  | 24 | 21 121 810  | 19 207 048                                  | 20 655 477  | 20 673 938         |

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|   |    | Administration municipale           |                                     |                                |            | Données consolidées |              |
|---|----|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|------------|---------------------|--------------|
|   |    | Budget 2021                         | Réalizations 2021                   |                                |            | Réalisations        | Réalisations |
|   |    | Sans ventilation de l'amortissement | Sans ventilation de l'amortissement | Ventilation de l'amortissement | Total      | 2021                | 2020         |
| Administration générale   | 1  | 3 023 142                           | 2 947 949                           | 218 256                        | 3 166 205  | 3 167 344           | 2 931 767    |
| Sécurité publique   |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Police  | 2  | 1 809 328                           | 1 810 413                           |                                | 1 810 413  | 1 810 413           | 1 731 718    |
| Sécurité incendie   | 3  | 1 085 144                           | 1 237 658                           | 219 450                        | 1 457 108  | 1 457 108           | 1 315 933    |
| Autres  | 4  | 374 498                             | 243 917                             |                                | 243 917    | 243 917             | 304 499      |
| Transport   |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Réseau routier  | 5  | 3 648 357                           | 3 430 265                           | 3 118 603                      | 6 548 868  | 6 548 868           | 6 301 784    |
| Transport collectif   | 6  | 169 846                             | 198 352                             |                                | 198 352    | 198 352             | 115 176      |
| Autres  | 7  |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Hygiène du milieu   |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Eau et égout  | 8  | 1 105 140                           | 1 069 348                           | 1 174 301                      | 2 243 649  | 2 243 649           | 2 360 303    |
| Matières résiduelles  | 9  | 1 783 985                           | 1 847 674                           |                                | 1 847 674  | 1 872 276           | 1 801 617    |
| Autres  | 10 | 211 988                             | 135 613                             |                                | 135 613    | 135 613             | 149 366      |
| Santé et bien-être  | 11 | 25 000                              | 17 706                              |                                | 17 706     | 17 706              | 17 985       |
| Aménagement, urbanisme et développement   |    |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Aménagement, urbanisme et zonage  | 12 | 425 830                             | 518 540                             | 12 695                         | 531 235    | 531 235             | 447 037      |
| Promotion et développement économique   | 13 | 68 898                              | 67 807                              |                                | 67 807     | 67 807              | 54 619       |
| Autres  | 14 |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Loisirs et culture  | 15 | 2 664 814                           | 2 519 801                           | 364 323                        | 2 884 124  | 2 884 124           | 2 724 325    |
| Réseau d'électricité  | 16 |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
| Frais de financement  | 17 | 766 150                             | 775 408                             |                                | 775 408    | 775 408             | 838 398      |
| Effet net des opérations de restructuration                                     | 18 |                                     |                                     |                                |            |                     |              |
|   | 19 | 17 162 120                          | 16 820 451                          | 5 107 628                      | 21 928 079 | 21 953 820          | 21 094 527   |
| Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés | 20 | 4 944 443                           | 5 107 628 (                         | 5 107 628 )                    |            |                     |              |
|   | 21 | 22 106 563                          | 21 928 079                          |                                | 21 928 079 | 21 953 820          | 21 094 527   |

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

|  | Réalizations 2020         |                           | Réalizations 2021                    |                              |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
|  | Administration municipale | Administration municipale | Organismes contrôlés et partenariats | Total consolidé <sup>1</sup> |
| <b>Revenus d'investissement</b>  | 1                         | 787 707                   | (51 364)                             | (51 364)                     |
| <b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>                          |                           |                           |                                      |                              |
| Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition      | 2                         | ( 3 241 078 )             | ( 3 441 355 )                        | ( 3 441 355 )                |
| Autres investissements - Émission ou acquisition                             | 3                         | )                         | )                                    | )                            |
| Financement à long terme des activités d'investissement                      | 4                         | 1 221 801                 | 2 707 225                            | 2 707 225                    |
| Affectations   |                           |                           |                                      |                              |
| Activités de fonctionnement  | 5                         | 449 087                   | 549 998                              | 549 998                      |
| Excédent accumulé  | 6                         | 113 448                   | 845 978                              | 845 978                      |
|  | 7                         | (1 456 742)               | 661 846                              | 661 846                      |
| <b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b> | 8                         | (669 035)                 | 610 482                              | 610 482                      |

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.  
*Extrait du rapport financier, page S14*

# Revenus de fonctionnement

|                           | Revenus 2020<br>* | Budget 2021   | Revenus 2021  | Écart (budget vs<br>réel) |
|---------------------------|-------------------|---------------|---------------|---------------------------|
| Taxes                     | 15 387 677 \$     | 15 785 904 \$ | 15 846 299 \$ | 60 395 \$                 |
| Tenant lieu de<br>taxes   | 409 384 \$        | 314 788 \$    | 367 185 \$    | 52 397 \$                 |
| Transfert<br>(subvention) | 1 668 316 \$      | 1 085 081 \$  | 873 669 \$    | (211 412 \$)              |
| Services rendus           | 1 043 335 \$      | 815 064 \$    | 999 526 \$    | 184 462 \$                |
| Imposition de<br>droits   | 1 332 037 \$      | 798 011 \$    | 2 029 628 \$  | 1 231 617 \$              |
| Amendes et<br>pénalités   | 194 991 \$        | 175 700 \$    | 258 765 \$    | 83 065 \$                 |
| Intérêts                  | 195 938 \$        | 180 000 \$    | 208 316 \$    | 28 316 \$                 |
| Autres revenus            | 102 425 \$        | 52 500 \$     | 123 453 \$    | 70 953 \$                 |
| Total                     | 20 334 103 \$     | 19 207 048 \$ | 20 706 841 \$ | 1 499 793 \$              |

\* Chiffres 2020 redressés

# Charges de fonctionnement

|                           | Dépenses 2020 | Budget 2021   | Dépenses 2021 | Écart (budget VS réel) |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
| Adm. Générale             | 2 735 660 \$  | 3 023 142 \$  | 2 947 949 \$  | (75 193 \$)            |
| Sécurité publique         | 3 065 201 \$  | 3 268 970 \$  | 3 291 988 \$  | 23 018 \$              |
| Transport                 | 3 218 550 \$  | 3 818 203 \$  | 3 628 617 \$  | (189 586 \$)           |
| Hygiène du milieu         | 3 114 189 \$  | 3 101 113 \$  | 3 052 635 \$  | (48 478 \$)            |
| OMH                       | 17 985 \$     | 25 000 \$     | 17 706 \$     | (7 294 \$)             |
| AUD                       | 481 687 \$    | 494 728 \$    | 586 347 \$    | 91 619 \$              |
| Loisirs et culture        | 2 369 716 \$  | 2 664 814 \$  | 2 519 801 \$  | (145 013 \$)           |
| Frais de financement      | 838 398 \$    | 766 150 \$    | 775 408 \$    | 9 258 \$               |
| Total avant amortissement | 15 841 386 \$ | 17 162 120 \$ | 16 820 451 \$ | (341 669 \$)           |
| Amortissement             | 5 227 604 \$  | 4 944 443 \$  | 5 107 628 \$  | 163 185 \$             |
| Total dépenses            | 21 068 990 \$ | 22 106 563 \$ | 21 928 079 \$ | (178 484 \$)           |

# Conciliation à des fins fiscales

|                                  | Affectation 2020 | Budget 2021    | Affectation 2021 | Écart (budget VS réel) |
|----------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------------|
| Excédent (déficit) de l'exercice | (734 887 \$)     | (2 899 515 \$) | (1 221 238 \$)   | 1 678 277 \$           |
| Amortissement                    | 5 227 604 \$     | 4 944 443 \$   | 5 107 628 \$     | 163 185 \$             |
| Remb. de la dette                | (1 612 101 \$)   | (1 984 426 \$) | (1 934 348 \$)   | 50 078 \$              |
| Activité d'investissement        | (449 087 \$)     | (15 000 \$)    | (549 998 \$)     | (534 998 \$)           |
| Excédent (déficit) accumulé      | (22 035 \$)      | 195 250 \$     | 924 676 \$       | 729 426 \$             |
| Autres éléments de conciliation  | 30 754 \$        | (240 752 \$)   | (531 536 \$)     | (290 784 \$)           |
|                                  |                  |                |                  |                        |
| Excédent (déficit)               | 2 440 248 \$     | 0.00 \$        | 1 795 184 \$     | 1 795 184 \$           |

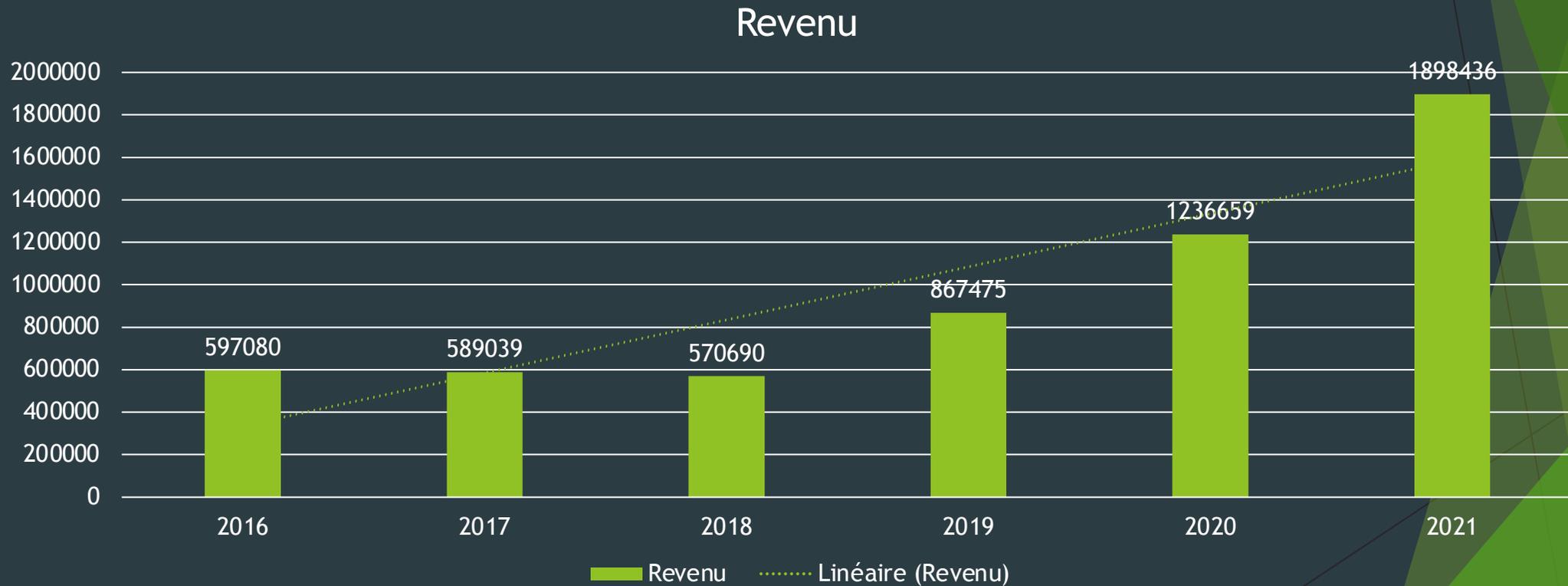
# Excédent libre 2021

Excédent pour la période finissant le 31 décembre 2021: 1 795 184 \$

Résultat de :

- Revenus supplémentaires: 1 499 793 \$
- Dépenses en moins excluant l'amortissement: 341 669 \$
- Affectations en moins (excluant l'amortissement): 46 278 \$

# ÉVOLUTION REVENU DROIT SUR LES MUTATIONS IMMOBILIÈRES 2017-2021



# UTILISATION AIDE FINANCIÈRE COVID

| Description   | Montant    |
|---|------------|
| Sécurité  | 58 800 \$  |
| Affichage & signalisation                                     | 2 189 \$   |
| Informatique & communication                                  | 32 100 \$  |
| Protection & désinfection                                     | 18 310 \$  |
| Ressources humaines   | 32 437 \$  |
| Élections (salaire, sécurité, informatique et serv. Externes) | 26 500 \$  |
| Total   | 170 336 \$ |

Affecté au budget 2021 300 000 \$ à réserver pour 2022 : 129 664 \$

# Analyse de l'excédent de fonctionnement 2021

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>Excédent de l'exercice</b>                              | <b>1 795 184 \$</b> |
| Revenu supplémentaire droit sur les mutations immobilières | 1 185 675 \$        |
| Engagement 2021  | 271 509 \$          |
| Excédent à réserver COVID                                  | 129 664 \$          |
|  |                     |
|  | 208 336 \$          |

# Excédent de fonctionnement non affecté au 31 décembre 2021

|   |               |
|---|---------------|
| Solde au 31 décembre 2020                         | 4 314 260 \$  |
| Redressement                                      | +317 661 \$   |
| Engagements 2020 non réalisés                     | +14 069 \$    |
| Engagements 2021                                  | -271 509 \$   |
| Réservés taxes de service et de secteur           | - 104 655 \$  |
| Affecté immobilisation                            | -229 523 \$   |
| Affecté aux opérations                            | -132 989 \$   |
| Affecté budget 2022                               | -556 459 \$   |
| Réserve environnement et développement économique | - 250 000 \$  |
| Excédent de l'année 2021                          | +1 795 184 \$ |
| Solde au 31 décembre 2021                         | 4 896 039 \$  |

# Excédents affectés au 31 décembre 2021

|  |            |
|--|------------|
| Excédent affecté pour les engagements: | 271 509 \$ |
| Excédent affecté budget 2022:          | 556 459 \$ |
| Excédent affecté pour les parcs:       | 81 000 \$  |
| Excédent affecté matières résiduelles: | 56 453 \$  |
| Excédent affecté taxes de secteur:     | 61 388 \$  |
| Excédent affecté taxes de service:     | 194 540 \$ |

# Réserves financières

| Nom                                  | Maximum    | Montant au 31-12-2021 |
|--------------------------------------|------------|-----------------------|
| Réserve boues septiques              | 200 000 \$ | 64 310 \$             |
| Réserve élections                    | 100 000 \$ | 0.00 \$               |
| Réserve déploiement internet         | 150 000 \$ | 150 000 \$            |
| Réserve trottoir                     | 500 000 \$ | 157 846 \$+133 956 \$ |
| Réserve environnement                | 600 000 \$ | 200 000 \$            |
| Développement économique             | 250 000 \$ | 50 000 \$             |
| Soldes disponibles de règ.<br>Fermés |            | 507 949 \$            |
|                                      |            |                       |
| Total des réserves                   |            | 1 106 215 \$          |

# Fonds de roulement

| Nom                            | Maximum 2 000 000 \$ | Solde au 31-12-2021 |
|--------------------------------|----------------------|---------------------|
| Solde au 31-12-2020            |                      | 590 774 \$          |
| Remboursement 2021             |                      | 326 310 \$          |
| Emprunt 2021                   |                      | (450 704 \$)        |
|                                |                      |                     |
| Solde disponible au 31-12-2021 |                      | 466 380 \$          |

# Fonds de réfection des voies publiques et fonds de parcs

|   |            |
|---|------------|
| Fonds de réfection des voies publiques: | 331 819 \$ |
| Fonds de parcs et terrains de jeux:     | 89 910 \$  |

# DETTE

|                             | 31-12-2020    | 31-12-2021    | Écart          |
|-----------------------------|---------------|---------------|----------------|
| Dettes de secteur           | 10 321 351 \$ | 9 849 705 \$  | (471 646 \$)   |
| Dettes à l'ensemble         | 15 210 475 \$ | 15 966 675 \$ | 756 200 \$     |
| Dettes gouv. du Qc          | 7 389 148 \$  | 6 342 371 \$  | (1 046 777 \$) |
| Réserves - solde disponible | 19 626 \$     | 507 949 \$    | 488 323 \$     |
| Refinancement anticipé      |               | 982 200 \$    | 982 200 \$     |
| Total                       | 32 940 600 \$ | 33 648 900 \$ | 708 300 \$     |

## RATIO D'ENDETTEMENT - endettement total net à long terme par 100\$ de richesse foncière uniformisée

Endettement total net à long terme: 30 610 034 \$

RFU: 1 370 497 752 \$

Ratio 1.97 \$

| Classe de population | MRC     | Région administrative | Tout le Québec |
|----------------------|---------|-----------------------|----------------|
| 1.91 \$              | 1.84 \$ | 2.38 \$               | 2.19 \$        |

## RATIO D'ENDETTEMENT - service de la dette / charges nettes sans amortissement + remboursement de la dette long terme

Service de la dette: 2 709 756 \$

Charges nettes: 18 754 799 \$

Ratio 14.45 %

| Classe de population | MRC     | Région administrative | Tout le Québec |
|----------------------|---------|-----------------------|----------------|
| 14.71 %              | 15.91 % | 21.18 %               | 19.59 %        |



# Rawdon

Forte de sa diversité

MERCI DE VOTRE ATTENTION